



ASÍ AVANZA UBER. PARA CONQUISTAR CIUDADES, DESPLIEGA SU ARMA FAVORITA: LOS LOBBYISTAS.

Bloomberg
Businessweek

Apertura

EDICIÓN 260

AGOSTO 2015

ARGENTINA \$ 55

← Cómo impactó en los estudios jurídicos la entrada en vigencia del nuevo régimen Civil y Comercial. Qué hicieron para adaptarse. Por qué podría depurar al mercado.



→ Cuáles son los deals que están moviendo. En qué proyectos de inversión ya trabajan. Las prácticas con mejor perspectiva. *Ranking* exclusivo, con las mejores firmas y profesionales.

ABOGADOS DE LA CITY 2015

Un presente griego

La crisis, analizada por quienes hacen negocios con Atenas.

Peligro: derrame tóxico

Las personalidades que contaminan un ambiente laboral.

Informe anual: Real Estate

Dónde están las oportunidades para invertir en ladrillos.

Del smartphone a la urna

¿Se sobrestima a las redes sociales en la campaña electoral?





RANKING 2015

Los estudios más importantes del mercado, según la visión de los propios abogados. El asunto del año y las perspectivas para 2016. Cuáles serán las prácticas con mayor demanda luego del cambio de gobierno.

Nuevamente arriba. Marval, O'Farrell & Mairal, el estudio más grande del país con 309 abogados y 60 socios, fue elegido por sus colegas como la firma líder del mercado legal argentino. En segundo lugar se ubicó Bruchou, Fernández Madero & Lombardi, y en tercero, Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h). El podio no registró cambios. En un año complejo, en el que siguen dominando los conflictos y el asesoramiento regulatorio por sobre las transacciones, los abogados que respondieron la encuesta exclusiva de la consultora CIO eligieron como "asunto del año" a la emisión de deuda internacional por US\$ 1500 millones que realizó la petrolera estatal YPF en abril último, a una tasa del 8,5 por ciento. Una muestra de que, fuera del área energética –donde la explotación de recursos no convencionales en Vaca Muerta está movilizándose–, las operaciones importantes brillan por su ausencia. Para el 30 por ciento de los encuestados, la actividad en los estudios es igual a la de 2014 y para el 36 por ciento, menor. De todas formas, los abogados se muestran optimistas frente a lo que viene: un 71 por ciento señaló que espera un incremento de las consultas para 2016. En cuanto a las áreas que tendrán mayor trabajo, litigios sigue figurando en primer lugar, con un 42 por ciento de las respuestas. Pero, a tono con la expectativa de un retorno de las inversiones luego del cambio de gobierno, el asesoramiento general empresario se ubicó en segundo lugar, con el 33 por ciento de las menciones. En tercer término, con el 32 por ciento, fue mencionada la especialidad administrativa, una práctica a la que están apostando muchos estudios de cara al tipo de asuntos que –imaginan– dominarán las consultas a partir de 2016. Laboral quedó en cuarto lugar, con el 24 por ciento de las respuestas. ■

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS, SEGÚN LOS PROPIOS ABOGADOS

Nº Estudio	Puntaje
1 Marval, O'Farrell & Mairal	1822
2 Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	1004
3 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	956
4 Estudio Beccar Varela	720
5 Allende & Brea	536
6 M.&M. Bomchil Abogados	438
7 Baker & McKenzie	310
8 Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	298
9 Nicholson y Cano	274
10 Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	252
11 Cassagne Abogados	242
12 Mitrani, Caballero, Ojam & Ruiz Moreno	206
13 Brons & Salas	192
14 Estudio O'Farrell	170
15 Oyuela & Asociados	142
16 Julio César Rivera Abogados	132
17 Pozo Gowland Abogados	130
18 Hope, Duggan & Silva	112
19 Abeledo Gottheil	108
20 Estudio Ymaz	104

Fuente: CIO Creative Investigation, en exclusiva para APERTURA.

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROPIOS ABOGADOS

Fuente: CIO Creative Investigation, en exclusiva para APERTURA.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
21 Funes de Rioja & Asociados	100	Estudio Podetti	30	Allende & Ferrante	14
22 Aguirre Saravia & Gebhardt	80	36 Gallo & Asociados	28	Estudio Bec	14
Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	80	37 Alliani & Bruzzon	26	Bianchi, Galarce & Castro Videla	14
Moreno Crotto & Asociados	80	Rosso Alba, Francia & Asociados	26	Biscardi & Asociados	14
23 Sal & Morchio	66	38 Fornieles Abogados	24	Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle Abogados	14
24 Badeni, Cantilo, Laplacette & Carricart	56	Kahale Abogados	24	Curutchet & Odrizola Abogados	14
25 Silva Ortiz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	54	Piaggio & Asociados	24	Fabrizio & Giménez Mathus	14
Tanoira Cassagne Abogados	54	39 Barreira, Rodríguez Larreta & Vidal Albarracín	22	Landaburu Feder	14
26 Gil Lavedra & Moreno Acuña	52	40 Bargalló Beade, Sanchez Clariá, Pizarro Posse, Griffi & Carrillo	20	Maciel, Norman & Asociados	14
Sena & Bertón Moreno Abogados	52	Bullit Goñi & Tarsitano	20	Estudio Nicastro	14
27 Durrieu Abogados SC	50	Estudio Cúneo Libarona	20	Pennino & Marcó	14
28 Estudio Bunge – Bunge, Smith & Luchía Puig Abogados	48	De Diego & Asociados	20	Richelet & Richelet	14
Errecondo, González & Funes	48	Muñoz de Toro & Muñoz de Toro	20	Rivera, Druetta & Trossero	14
29 Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa	46	Passarella Abogados	20	Traversoni & Bengolea	14
30 G. Breuer	42	Sabsay Neimark Abogados	20	44 Cabanellas, Etchebarne & Kelly	12
31 Alchouron, Berisso, Brady Alet, Fernández Pelayo & Balconi	40	Estudio Youssefian Abogados	20	Estudio Carsoglio	12
Carcavallo, Larrechea & Asoc.	40	41 Bianchi, Fernández Moores & Méndez Tronge	18	Estudio Gabriel Jacobo	12
Estudio Levene	40	González & Ferraro Mila	18	Estudio Foglia	12
Salaberren & López Sansón	40	Llerena & Asociados	18	Estudio Garrido Abogados	12
32 Cainzos, Fernández & Premrou	36	Maurette & Asociados	18	Estudio Giudice Brunengo	12
Cerolini & Ferrari	36	Negri & Pueyrredón	18	Gottheil & Suriz Abogados	12
Estudio Moltedo	36	Pistrelli Henry Martin Asesores-EY	18	Hausheer Belgrano & Fernández	12
Tujman & Asociados	36	Roca & Sarabayrouse	18	Leonhardt, Dietl, Graf & von der Fecht	12
Zang, Bergel & Viñes	36	Estudio Vitolo	18	Estudio Liendo & Asociados	12
33 Estudio Ambrogi	34	42 Alfaro Abogados	16	Noetinger & Armando Abogados	12
Arias & Schindler Abogados	34	Bertón Moreno & Asociados	16	Petersen & Cotter Moine	12
34 Klein & Franco	32	Julio César Crivelli	16	Rodríguez Mancini & Arias	12
López Saavedra, Armando, Esnaola & Vidal Raffo Abogados	32	Asesores Jurídicos	16	Salaverri, Dellatorre, Burgio & Weltzer Malbrán	12
Saravia Frías Abogados	32	Estudio Iribarren	16	45 Beretta Godoy	10
35 Araux Castex, Bargalló Beade, Sanchez Clariá, García & Punte	30	Estudio Pablo Lanusse Abogados	16	Del Carril, Colombres, Vayo & Zavalía Lagos	10
Asorey & Navarrine	30	Padilla, Kenny & Alchouron	16	Mayer & Remiro	10
		Paolantonio & Legón	16	Munilla Lacasa, Salaber & De Palacios	10
		PwC Argentina	16	Severgnini, Robiola, Grinberg & Tombeur	10
		Estudio Randle	16		
		Navarro Castex Abogados	16		
		43 Estudio Alberto Lisdero	14		

CÓMO SE HIZO. APERTURA encargó el ranking exclusivo de Abogados 2015 a la consultora CIO Creative Investigation, especializada en investigación de mercado y miembro de la Sociedad Argentina de Investigaciones de Marketing y Opinión. Se realizó bajo normas ESOMAR (European Society for Opinion and Market Research) y la tecnología utilizada permitió verificar la seguridad de los datos ingresados y el perfil del encuestado. El relevamiento se elaboró a partir de una encuesta entre 242 socios y asociados *senior* de unos 80 estudios y 35 directores y gerentes de Legales de empresas de primer nivel. Se les pidió que respondieran, en orden de importancia, cuáles son los 10 mejores estudios del mercado, sin mencionar al propio. Al primero de la lista se le otorgaron 10 puntos, nueve al segundo, ocho al tercero y así hasta llegar al último (una unidad). En el caso de las especializaciones, se preguntó sobre los tres estudios más importantes de cada práctica y el puntaje –de cinco a tres– siguió el orden de mención. Los consultados debieron responder, además, quiénes son los 10 profesionales más reconocidos del medio, sin mencionar integrantes de su propia firma. Como en el caso de los 10 estudios más importantes, el puntaje fue de 10 a 1.

ABOGADOS REFERENTES

1 Héctor Mairal	561
2 Héctor Alegría	296
3 Juan Carlos Cassagne	187
4 Julio César Rivera	165
5 Enrique Bruchou	103

Fuente: CIO Creative Investigation, en exclusiva para APERTURA.

CARTILLA DE EXPERTOS



Cuáles son los estudios que encabezan las principales prácticas. Firms full service y especialistas.

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS POR PRÁCTICA, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROFESIONALES

Fuente: CIO.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
M&A					
1	Marval, O'Farrell & Mairal	464	2	Marval, O'Farrell & Mairal	210
2	Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	164	3	Pozo Gowland Abogados	162
3	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	108	4	Estudio Ymaz	90
4	Estudio Beccar Varela	64	5	Nicholson y Cano	54
5	Allende & Brea	50	6	M. & M. Bomchil	48
BANCOS Y FINANZAS					
1	Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	390	DERECHO PENAL		
2	Marval, O'Farrell & Mairal	288	1	Estudio Durrieu	370
3	Estudio Beccar Varela	108	2	Estudio Cúneo Libarona	130
4	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	84	3	Estudio Fontán Balestra	120
5	Oyuela & Asociados	76	4	Estudio Salvi	46
CONCURSOS					
1	Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	514	5	Munilla Lacasa, Salaber & De Palacios	46
2	Julio César Rivera Abogados	106	5	Sal & Morchio	40
3	Marval, O'Farrell & Mairal	74	LITIGIOS		
4	Oyuela & Asociados	70	1	Marval, O'Farrell & Mairal	212
5	Naveira, Truffat, Martínez, Anido, Llorente & López	68	2	Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	98
6	Richards, Cardinal, Tützer, Zabala & Zaefferer	64	3	Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	94
REESTRUCTURACIONES					
1	Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	248	4	Estudio Beccar Varela	82
2	Marval, O'Farrell & Mairal	126	5	Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	68
3	Bruchou, Fernández Madero & Lombardi	98	5	Llerena & Asociados Abogados	68
4	Julio César Rivera Abogados	60	ARBITRAJES		
5	Nicholson y Cano	46	1	Marval, O'Farrell & Mairal	204
DERECHO ADMINISTRATIVO					
1	Cassagne Abogados	568	2	M&M Bomchil Abogados	198
DERECHO LABORAL					
1	Funes De Rioja & Asociados	350	3	Julio César Rivera Abogados	176
2	De Diego & Asociados	306	4	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	76
3	Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados	92	5	Alegría, Buey Fernández, Fissore & Montemerlo	64
4	Salvat, Etala & Saraví	92	DERECHO TRIBUTARIO		
4	Oyuela & Asociados	60	1	Bullit Gofñi & Tarsitano	212
5	Silva Ortíz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	58	2	Marval, O'Farrell & Mairal	176
DERECHO AMBIENTAL					
1	Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa	244	3	Asorey & Navarrine	138
2	Estudio Bec	142	4	Teijeiro & Ballone Abogados	64
3	Marval, O'Farrell & Mairal	126	DERECHO AMBIENTAL		
4	Nicholson y Cano	74	1	Marval, O'Farrell & Mairal	384
5	Cassagne Abogados	52	2	G. Breuer	282
6	Brons & Salas	48	3	Sena & Berton Moreno	52
PROPIEDAD INTELECTUAL					
1	Marval, O'Farrell & Mairal	384	4	Berton Moreno & Asociados	50
2	G. Breuer	282	5	Ferrer Reyes, Tellechea & Bouche	48
3	Sena & Berton Moreno	52	6	Mitrani, Caballero, Ojam & Ruiz Moreno	44
4	Berton Moreno & Asociados	50	INTERNET Y TELCOS		
5	Ferrer Reyes, Tellechea & Bouche	48	1	Marval, O'Farrell & Mairal	116
6	Mitrani, Caballero, Ojam & Ruiz Moreno	44	2	Estudio Millé	100
INTERNET Y TELCOS					
1	Marval, O'Farrell & Mairal	116	3	Allende & Brea	84
2	Estudio Millé	100	4	Nicholson y Cano	56
3	Allende & Brea	84	5	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	50
4	Nicholson y Cano	56			
5	Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	50			

RANKING DE MEJORES ESTUDIOS POR PRÁCTICA, SEGÚN LA OPINIÓN DE LOS PROFESIONALES

Fuente: CIO.

Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje	Nº Estudio	Puntaje
ENERGÍA		SEGUROS		& Torres Brizuela 86	
1 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	182	1 Bulló, Tassi, Estebenet, Lipera, Torassa Abogados	320	4 Carena & Asociados	74
2 Marval, O'Farrell & Mairal	144	2 López Saavedra, Armando, Esnaola & Vidal Raffo Abogados	154	5 Marval, O'Farrell & Mairal	72
3 Heredia Lede Pizzurno + Terrel Abogados	64	3 Estudio Beccar Varela	96	DEFENSA DE LA COMPETENCIA	
4 Bazán, Cambre & Orts	44	4 Nicholson y Cano	72	1 Marval, O'Farrell & Mairal	248
5 Alliani & Bruzzon	40	5 Allende & Brea	70	2 Estudio Beccar Varela	84
INFRAESTRUCTURA		6 Silva Ortiz, Alfonso, Pavic & Louge Abogados	42	3 Allende & Brea	68
1 Cassagne Abogados	250	DERECHO ADUANERO		4 Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)	52
2 Marval, O'Farrell & Mairal	124	1 Petersen & Cotter Moine	206	5 Tanoira Cassagne Abogados	46
3 Estudio Ymaz	94	2 Barreira - Rodriguez Larreta - Albarracín	114	6 M&M Bomchil Abogados	42
4 Pozo Gowland Abogados	90	3 Alais, De Palacios			
5 Nicholson y Cano	68				

LOS ELEGIDOS POR LA GUÍA BRITÁNICA CHAMBERS & PARTNERS, SEGÚN NIVEL DE RECOMENDACIÓN POR PRÁCTICA (edición 2014/2015).

BANCA Y FINANZAS

- Banda 1**
- Bruchou, Fernández Madero & Lombardi
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Estudio Beccar Varela
 - Cabanellas, Etchebarne & Kelly
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)

- Bruchou, Fernández Madero & Lombardi
 - Marval, O'Farrell & Mairal
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)
- Banda 2**
- Allende & Brea
 - Estudio Beccar Varela
 - M. & M. Bomchil
 - Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno

- Martínez de Hoz (h)
- Minería**
- Banda 1**
- HOLT - Heredia, Lede Pizzurno + Terrel
 - Marval, O'Farrell & Mairal
 - Zaballa Carchio

- Mitrani Caballero Ojam & Ruiz Moreno
- Noetinger & Armando
- Richelet & Richelet

- Madero & Lombardi
- Marval, O'Farrell & Mairal

QUIEBRAS/RESTRUCTURACIONES

- Banda 1**
- Estudio Alegria, Buey Fernández, Fissore y Montermero
 - Rivera & Asociados
- Banda 2**
- Marval, O'Farrell & Mairal
 - Naveira, Truffat, Martínez, Anido, Lorente & López

- RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS**
- Banda 1**
- Allende & Brea
 - Estudio Beccar Varela
 - Bruchou, Fernández Madero & Lombardi
 - M. & M. Bomchil
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Estudio Alegria, Buey Fernández, Fissore y Montermero
 - Estudio O'Farrell
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)
 - Rivera & Asociados

MEDIOAMBIENTE

- Banda 1**
- Estudio Bec
 - Rattagan, Macchiavello, Arocena & Peña Robirosa Abogados
- Banda 2**
- Brons & Salas
 - Nicholson y Cano

SEGUROS

- Banda 1**
- Allende & Brea
 - Bulló Tassi Estebenet Lipera Torassa Abogados
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- López Saavedra, Armando, Esnaola & Vidal Raffo
 - Nicholson y Cano

PROPIEDAD INTELECTUAL

- Banda 1**
- G Breuer
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**

COMERCIO INTERNACIONAL/OMC

- Banda 1**
- Marval, O'Farrell & Mairal
 - Tanoira Cassagne
- Banda 2**
- Allende & Brea
 - BRSV Abogados - Barreira, Rodriguez Larreta & Vidal Albarracín
 - Bruchou, Fernández Madero & Lombardi

DERECHO LABORAL

- Banda 1**
- Baker & McKenzie
 - Funes de Rioja & Asociados
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Adrogué Marqués Zabala & Asociados
 - Estudio Beccar Varela
 - Diego & Asociados
 - Mitrani, Caballero, Ojam & Ruiz Moreno

DERECHO PÚBLICO

- Banda 1**
- Cassagne Abogados
 - M. & M. Bomchil
- Banda 2**
- Estudio Beccar Varela
 - Bruchou, Fernández

REAL ESTATE

- Banda 1**
- Zang, Bergel y Viñes Abogados
- Banda 2**
- Estudio Beccar Varela
 - Marval, O'Farrell & Mairal
 - Nicholson y Cano
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)

DERECHO TRIBUTARIO

- Banda 1**
- Bruchou, Fernández Madero & Lombardi
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Bult Gofñi & Tarsitano
 - M. & M. Bomchil
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)
 - Rosso Alba, Francia & Asociados
 - Teijeiro & Ballone

TELCOS Y MEDIOS

- Banda 1**
- M. & M. Bomchil
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Baker & McKenzie
 - Bruchou, Fernández Madero & Lombardi
 - Estudio Beccar Varela
 - Sáenz Valiente & Asoc.

DEFENSA DE LA COMPETENCIA

- Banda 1**
- M. & M. Bomchil
 - Marval, O'Farrell & Mairal
- Banda 2**
- Allende & Brea
 - Estudio Beccar Varela
 - Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen & Martínez de Hoz (h)
 - Tanoira Cassagne

CORPORATE/ M&A

- Banda 1**

ENERGÍA Y RECURSOS NATURALES:

- Petróleo y Gas**
- Banda 1**
- Pérez Alati, Grondona, Benites, Arntsen &